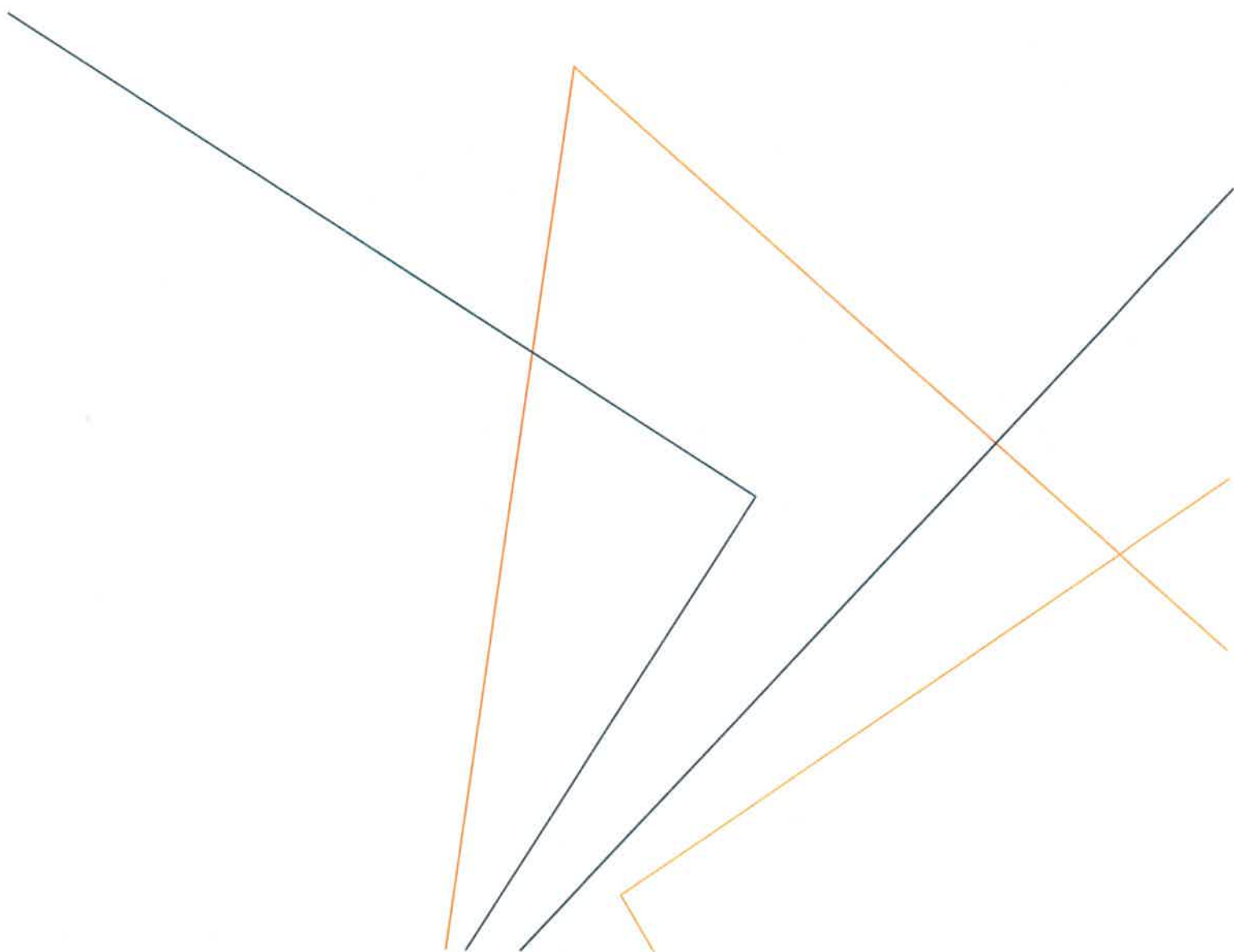


Załącznik nr 7. Informacja z działalności  
Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacji  
sp. z o.o. za 2020 rok

Stargard, maj 2021



## Spis treści

1. Informacje ogólne .....	2
1.1. Podstawowe informacje o Spółce (podstawa działania, przedmiot działania).....	2
1.2. Kapitał zakładowy i udziałowcy Spółki, zmiany w kapitale .....	2
1.3. Organy Spółki.....	3
1.4. Organizacja Spółki (struktura organizacyjna, oddziały, zakłady).....	3
1.5. Zatrudnienie i polityka personalna.....	5
1.6. Zasoby rzeczowe niezbędne do realizacji zadań .....	6
2. Sytuacja finansowa Spółki w 2020 r. ....	10
2.1. Struktura przychodów i kosztów .....	10
2.2. Rachunek zysków i strat .....	12
2.3. Majątek Spółki i zabezpieczenia na majątku .....	15
2.4. Wynik finansowy.....	15
3. Działalność Spółki w 2020. (wg zawartych umów).....	16
3.1. Działalność bieżąca .....	16
3.1.1. Działalność podstawowa (jako realizacja powierzonych przez Gminę Miasto Stargard zadań własnych gminy).....	16
3.1.2. Działalność dodatkowa (jako działalność komercyjna).....	17
3.1.3. Działalność remontowa.....	18
3.2. Działalność inwestycyjna (termin realizacji, wartość inwestycji i źródło finansowania: wkład własny, dofinansowanie) .....	18
3.3. Nabycie i sprzedaż nieruchomości/majątku/udziałów/akcji.....	19
3.4. Zdarzenia istotne wpływające na działalność Spółki <i>(jeżeli wystąpiły)</i> .....	20
3.4.1. Działalność podstawowa .....	20
3.4.2. Działalność w zakresie ochrony środowiska .....	22
3.4.3. Działalność w zakresie polityki społecznej (w szczególności: pomoc społeczna, zdrowie, rodzina, seniorzy, osoby niepełnosprawne).....	23
4. Kierunki rozwoju Spółki w kontekście kierunków rozwoju Miasta.....	24

## 1. Informacje ogólne

### 1.1. Podstawowe informacje o Spółce (podstawa działania, przedmiot działania)

#### **Podstawa działania**

Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacji Sp. z o.o. w Stargardzie powstało w wyniku przekształcenia samorządowego zakładu budżetowego Miejski Zakład Komunikacji w Stargardzie na podstawie: uchwały Nr XXXII/336/2017 Rady Miejskiej w Stargardzie z dnia 27 czerwca 2017 r. w sprawie przekształcenia samorządowego zakładu budżetowego Miejski Zakład Komunikacji w Stargardzie poprzez likwidację w celu utworzenia spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacji spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

Spółka Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacji Sp. z o. o. została powołana w dniu 06 listopada 2017 roku aktem notarialnym Rep. A numer 10452/2017.

Spółka jest wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy Szczecin-Centrum w Szczecinie XIII Wydział Gospodarczy KRS pod numerem 0000709246. Spółka posiada numer identyfikacji podatkowej NIP: 8542419484, a jako podmiot gospodarki narodowej otrzymała numer identyfikacyjny REGON 368802088.

#### **Przedmiot działania**

Celem Spółki i podstawowym przedmiotem jej działalności jest wykonywanie zadań własnych Gminy Miasto Stargard w zakresie publicznego transportu zbiorowego. W ramach porozumień międzygminnych Spółka realizuje zadania w zakresie publicznego transportu zbiorowego również

na terenie gmin: Gminy Stargard, Gminy Kobylanka, Gminy Stara Dąbrowa oraz Gminy Maszewo.

Przedmiotem przeważającej działalności Spółki, zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności jest: **49.31.Z Transport lądowy pasażerski, miejski i podmiejski.**

Przedmiotem pozostałej działalności Spółki, zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności są:

**49.39.Z Pozostały transport lądowy pasażerski, gdzie indziej niesklasyfikowany;**

**52.21.Z Działalność usługowa wspomagająca transport lądowy;**

**25.11.Z Produkcja konstrukcji metalowych i ich części;**

**25.61.Z Obróbka metali i nakładanie powłok na metale;**

**25.62.Z Obróbka mechaniczna elementów metalowych;**

**33.11.Z Naprawa i konserwacja metalowych wyrobów gotowych;**

**33.12.Z Naprawa i konserwacja maszyn;**

**33.14.Z Naprawa i konserwacja urządzeń elektrycznych.**

### 1.2. Kapitał zakładowy i udziałowcy Spółki, zmiany w kapitale

Kapitał zakładowy Spółki dzieli się na 3 322 udziały po 1 000 zł każdy. Właścicielem wszystkich udziałów w Spółce jest Gmina Miasto Stargard.

Kapitał zakładowy na początek roku obrotowego wynosił 1 801 000,00 zł. Na koniec roku obrotowego kapitał zakładowy wynosi 3 322 000,00 zł.

Zwiększenie kapitału zakładowego obejmuje – wniesienie wkładu niepieniężnego (aportu) w postaci mienia komunalnego stanowiącego własność Gminy Miasto Stargard o wartości 1 521 000,00 zł Uchwała NZW Nr. 2/2020 z dnia 07 października 2020 r.

### 1.3. Organy Spółki

#### **ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW**

**Funkcja pełniona przez Prezydenta Miasta  
Stargard**

#### **RADA NADZORCZA**

- |                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| - Sławomir Rutkowski         | - Przewodniczący RN     |
| - Magdalena Śmieciuch        | - Wiceprzewodniczący RN |
| - Urszula Stępień – Gutowska | - Sekretarz RN          |

#### **ZARZĄD SPÓŁKI**

**Jan Gumuła - Prezes Zarządu (zarząd jednoosobowy)**

Prokurentami Spółki są:

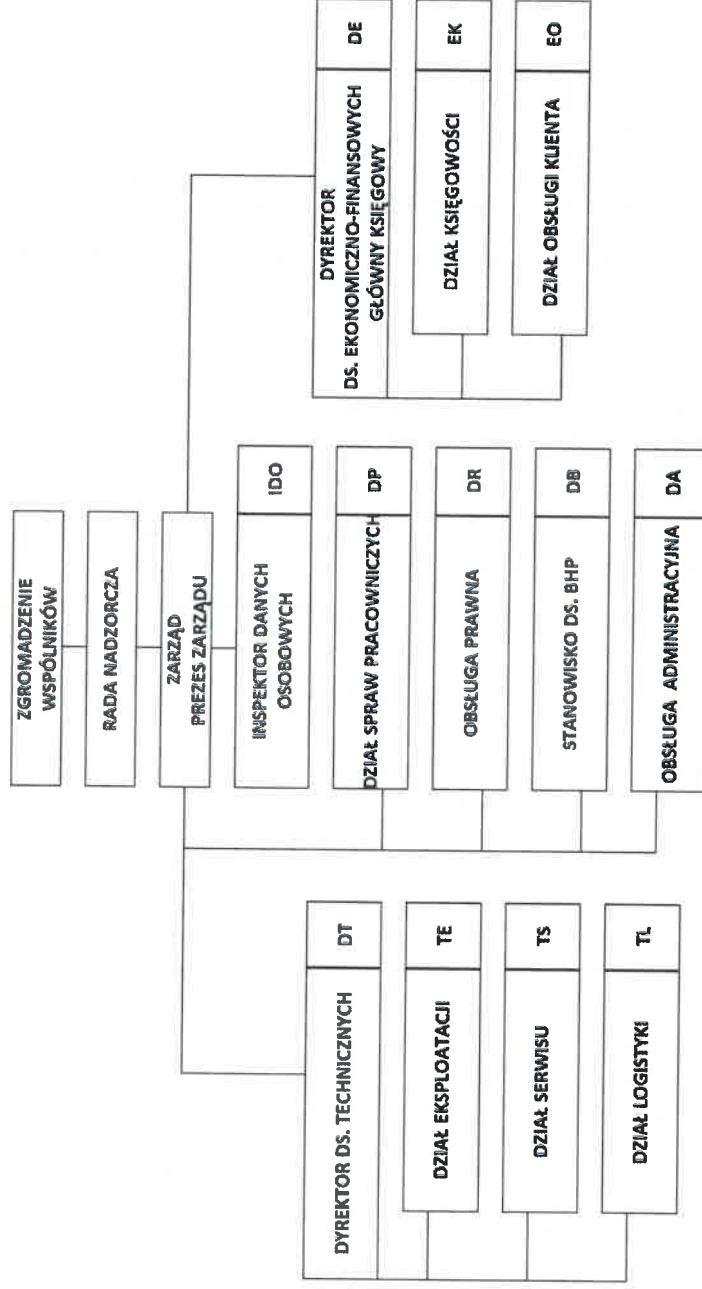
- |                        |  |
|------------------------|--|
| - Wanda Kuder          | - Dyrektor ds. Ekonomiczno - Finansowych Główny księgowy |
| - Sławomir Lewandowski | - Dyrektor ds. Technicznych                              |

### 1.4. Organizacja Spółki (struktura organizacyjna, oddziały, zakłady)

Uchwałą Zarządu nr 1/I/2018 z dnia 25 stycznia 2018 roku został wprowadzony Regulamin Organizacyjny Spółki, który został zatwierdzony Uchwałą Rady Nadzorczej nr 8 z dnia 07 lutego 2018 roku.

Następnie zmieniony Uchwałą Zarządu nr 1/IV/2018 z dnia 16.04.2018 r. i zatwierdzony Uchwałą Rady Nadzorczej Nr 11 z dnia 25 kwietnia 2018 roku.

# STRUKTURA ORGANIZACYJNA MIEJSKIEGO PRZEDSIĘBIORSTWA KOMUNIKACJI SP. Z O.O. W STARGARDZIE



Spółka nie posiada oddziałów i zakładów.

## 1.5. Zatrudnienie i polityka personalna

Stan zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2020 roku wyniósł 116,95 etatu / 120 osób.

Struktura zatrudnienia na dzień 31.12.2020 roku

Lp.	Stanowiska pracy	Ilość etatów	Ilość osób
1	Kierowcy	65,50	66
2	Opiekun osób niepełnosprawnych	1,00	1
2	Dyspozytorzy	4,00	4
3	Pracownicy serwisu	12,00	12
4	Sprzedawcy i kontrolerzy	12,75	14
5	Magazynierzy	3,00	3
6	Robotnicy pomocniczy, magazynowi i gospodarczy	1,00	1
7	Pracownicy administracji	17,70	19
	<b>RAZEM</b>	<b>116,95</b>	<b>120</b>

Przeciętne zatrudnienie w 2020 roku z podziałem na grupy zawodowe

Lp.	Grupa zawodowa	Osoby
1	stanowiska nierobotnicze	27,33
2	stanowiska robotnicze	96,25
3	urlopy wychowawcze i bezpłatne	1,83
	<b>razem</b>	<b>125,41</b>

Zmiany w strukturze zatrudnienia pracowników w okresie 2020 roku polegały na zatrudnieniu:

- czterech pracowników w charakterze kierowców autobusów,
- dwóch osób w charakterze mechanika,
- jednej osoby w charakterze opiekuna osób niepełnosprawnych w czasie przewozu,
- dwóch osób na stanowiska administracyjne.

Rozwiązanie stosunku pracy nastąpiło z dziewiętnastoma pracownikami:

- w związku z przejściem na emeryturę – sześć osób,
- za porozumieniem stron – sześć osób,
- z upływem czasu na jaki była zawarta umowa – pięć osób,
- wypowiedzenie przez pracodawcę – dwie osoby.

W 2020 roku Spółka zobligowana była do zatrudnienia osób skazanych wyrokami Sądu Rejonowego w Stargardzie w celu wykonania nieodpłatnej kontrolowanej pracy na cele społecznie użyteczne o łącznej ilości 1 952 godzin.

Do wykonania prac zgłosiło się tylko 10 osób, które wykonały prace w wymiarze 417 godzin.

Osoby te realizowały prace porządkowe na terenie zajezdni MPK oraz angażowane były do mycia i sprzątania autobusów.

Pozostałe osoby nie zgłosiły się do wykonywania ww. prac lub przystąpią do niej w 2021 roku.

W 2020 roku w Spółce MPK nie zarejestrowano żadnego wypadku przy pracy. Nie stwierdzono chorób zawodowych.

## 1.6. Zasoby rzeczowe niezbędne do realizacji zadań

### **Tabor autobusowy i jego wykorzystanie**

Komunikacja miejska w swojej istocie ma charakter usługi użyteczności publicznej o następujących zasadniczych funkcjach:

- zapewnia dowozy dzieci do i ze szkół,
- zapewnia dojazdy do i z miejsc pracy, do miejsc rekreacji i wypoczynku, zastępując transport indywidualny,
- zapewnia możliwość przejazdów osobom niepełnosprawnym na wózkach inwalidzkich,
- umożliwia nieodpłatne przejazdy osobom uprawnionym,
- zwiększa dostępność komunikacyjną dla mieszkańców miejscowości okolicznych gmin, z którymi Gmina Miasto Stargard nawiązała porozumienie międzygminne obejmujące świadczenie usług publicznych w ramach przewozów komunikacji miejskiej.

Przewozy osób w komunikacji miejskiej w Stargardzie organizowane są na podstawie optymalizacji układu tras i rozkładów jazdy linii komunikacyjnych. Optymalizacja układu linii komunikacyjnych ma na celu uatrakcyjnienie oferty przewozowej dla pasażerów korzystających z transportu publicznego poprzez poprawę oferty linii dedykowanych dla mieszkańców miasta oraz wprowadzenie efektywnej synchronizacji dojazdów różnych linii jadących w tym samym kierunku. Zoptymalizowany układ tras i rozkładów jazdy pozwala na uzyskanie następujących efektów:

- uporządkowanie układu linii komunikacji autobusowej, segregację linii na produkty o różnym, ściśle zdefiniowanym stopniu atrakcyjności wynikającym z częstotliwości kursowania,
- dostosowanie podaży miejsc w autobusie do wielkości realnego popytu na podstawie wyników badań napełnienia pasażerów oraz wyników automatycznego systemu zliczania pasażerów.
- wprowadzenie rytmiczności odjazdów na wspólnych odcinkach pokrywających się tras linii komunikacyjnych,
- skrócenie czasu oczekiwania pasażerów oraz bardziej równomierne wykorzystanie podaży miejsc w autobusach dzięki synchronizacji godzin odjazdów linii kursujących po tych samych ciągach komunikacyjnych.

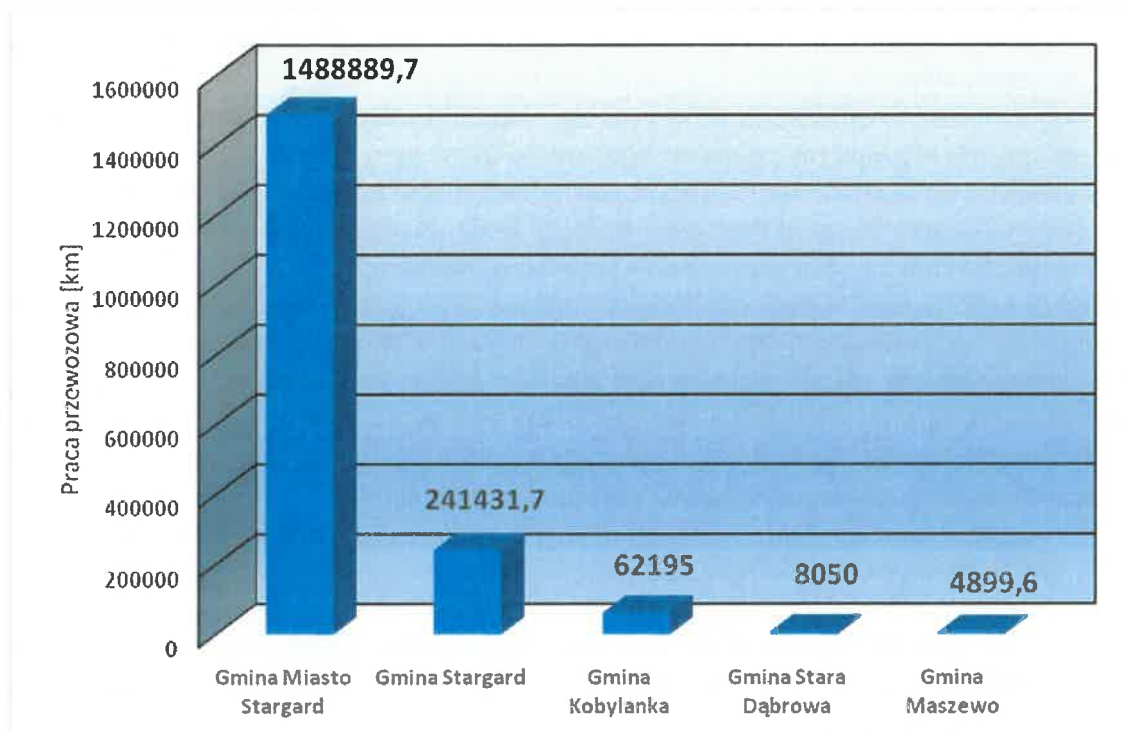
Zoptymalizowany układ tras linii składa się z 10 linii podstawowych, 2 linii uzupełniających oraz 7 linii podmiejskich. Wprowadzone rozwiązanie jest zgodne z zapisami planu zrównoważonego rozwoju transportu zbiorowego przyjętego Uchwałą Nr XXXIX/459/2014 Rady Miejskiej w Stargardzie Szczecińskim z dnia 27 maja 2014 roku.

Na podstawie bieżąco prowadzonych badań przewozów pasażerów i opartej na nich analizie rzeczywistych potrzeb przewozowych, a także stałego kontaktu ze stronami porozumień międzygminnych oraz nowo powstałymi zakładami pracy zlokalizowanymi w obu stargardzkich parkach przemysłowych, zoptymalizowano zarówno układ tras linii komunikacyjnych oraz częstotliwość kursowania jak i kierunki oraz trasy przejazdów autobusów poszczególnych linii. Odzwierciedleniem pozyskanych informacji były zmiany w sposobie realizacji części kursów na poszczególnych liniach, uzależniając ich wykonanie od rzeczywistego zapotrzebowania w określonych porach dnia tygodnia i roku.

Wyniki badań potrzeb przewozowych na liniach komunikacyjnych przeprowadzonych w różnych porach dnia były przesłaniem do rozważenia możliwości ekspediowania na linie komunikacyjne autobusów o zmniejszonej pojemności pasażerów.

W ramach porozumień międzygminnych Spółka realizuje zadania w zakresie publicznego transportu zbiorowego również na terenie ościennych gmin: Gminy Stargard, Gminy Kobylanka, Gminy Stara Dąbrowa oraz Gmina Maszewo.

Udział poszczególnych gmin, stron porozumień międzygminnych w zakresie przewozu osób wg ilości pracy przewozowej w 2020 r. kształtował się następująco:



Gmina Miasto Stargard	-	1 488 889,7 km	82,5%
Gmina Stargard	-	241 431,7 km	13,4%
Gmina Kobylanka	-	62 195,0 km	3,4%
Gmina Stara Dąbrowa	-	8 050,0 km	0,4%
Gmina Maszewo	-	4 899,6 km	0,3%
<b>RAZEM</b>		<b>1 805 466,0 km</b>	

Na podstawie umowy o zarządzanie Zintegrowanym Centrum Przesiadkowym im. Sławomira Pajora w Stargardzie z Gminą Miasto Stargard, Spółka zarządza tym obiektem.

Na Zintegrowanym Centrum Przesiadkowym zlokalizowanych jest 8 peronów przystankowych. Z czterech peronów korzystają autobusy komunikacji miejskiej, natomiast z pozostałych korzystają lokalni przewoźnicy realizujący usługi transportowe międzymiastowe. Dzięki funkcjonowaniu centrum przesiadkowego od dnia jego uruchomienia tj. od 18 stycznia 2019 roku, nastąpiło uporządkowanie i integracja publicznego transportu zbiorowego z komunikacją międzymiastową.

W ramach rozwoju idei „Smart City” wykorzystując najnowsze technologie w taki sposób, aby jak najlepiej służyły mieszkańcom miasta i ułatwiały im codzienne życie na centrum przesiadkowym



oraz na dwóch węzłowych przystankach w centrum miasta znajduje się 10 tablic dynamicznej informacji pasażerskiej funkcjonujących na bazie systemu kiedyprzyjedzie.pl.

Dzięki zamontowaniu we wszystkich autobusach urządzeń lokalizujących opartych na technologii GSM tablice dynamicznego systemu informacji pasażerskiej prezentują rzeczywisty czas odjazdu autobusów z danego przystanku. Pasażerowie mają również dostęp do systemu dynamicznej informacji pasażerskiej z poziomu aplikacji oraz dedykowanej strony internetowej.

### **Stan i wykorzystanie taboru autobusowego**

Od dnia 01 stycznia 2020 roku do 25 maja 2020 roku w MPK Sp. o. o. eksploatowano 38 „niskowejściowych” autobusów a od 26 maja 37 autobusów.

Od lutego 2019 roku w ramach projektu modernizacji transportu miejskiego eksploatowanych jest łącznie 16 nowych autobusów energooszczędnych o najmniejszej emisji CO<sub>2</sub> i zanieczyszczeń.

Projekt współfinansowany był ze środków Funduszu Spójności w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko na lata 2014-2020, Priorytet 6 Rozwój niskoemisyjnego transportu zbiorowego w miastach, Działanie 6.1. Rozwój publicznego transportu zbiorowego w miastach. Projekt przyczynił się do rozwoju społeczno-gospodarczego w obszarze funkcjonalnym Stargardu poprzez poprawę jakości podróży komunikacją miejską. W związku z realizacją projektu poprawie uległa dostępność transportu publicznego dla osób niepełnosprawnych, starszych oraz podróżujących z dziećmi. Nowoczesne wyposażenie pojazdów, m.in. w klimatyzację, system informacji pasażerskiej oraz monitoring wizyjny, wpłynęły na wzrost bezpieczeństwa i komfortu podróży.

Od maja 2020 r. tabor autobusowy MPK Sp. z o. o w Stargardzie stanowi:

- 5 szt. autobusów przegubowych [MEGA],
- 28 szt. autobusów 12-metrowe [MAXI],
- 4 szt. to autobusy 10 metrowe i mniejsze [MIDI].

Wszystkie autobusy wyposażone są w urządzenia do przekazu dynamicznej informacji pasażerskiej w zakresie nazwy kolejno następujących po sobie przystanków na konkretnej linii komunikacyjnej.

Dwadzieścia trzy autobusy są wyposażone w pełną informację pasażerską, zarówno wizyjną jak i foniczną. Taki sposób przekazu informacji dla pasażerów jest wypełnieniem postanowień „Planu zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla Stargardu oraz gmin, z którymi zawarte zostały porozumienia międzygminne w zakresie organizacji publicznego transportu zbiorowego”.

Od maja 2020 roku we wszystkich autobusach zamontowano bezdotykowe urządzenia do dezynfekcji rąk zwiększające bezpieczeństwo podróżowania w autobusie.

Pięć autobusów ze stanu 37 szt. stanowiło rezerwę „liniową i techniczną”, niezbędną dla zrealizowania codziennych kursów linii objętych rozkładami jazdy. Ilość autobusów tworzących rezerwę, stanowi wielkość wynikającą z nakładu czasu pracy jaki jest niezbędny do przywrócenia sprawności technicznej autobusów przy wykonywaniu planowanych usług technicznych, usuwaniu awarii oraz napraw powypadkowych najdłużej eliminujących autobusy z eksploatacji.

Mając na uwadze tendencje w zakresie mobilności ludności, jako jednej z podstawowych potrzeb człowieka oraz zadania komunikacji miejskiej – zabezpieczenia zbiorowych potrzeb w zakresie przewozów osób, istnieje ekonomicznie uzasadniona konieczność realizacji przewozów autobusami o zróżnicowanej pojemności pasażerskiej, zarówno autobusami 18 metrowymi jak i mniejszymi.

Wykaz autobusów MPK Sp. z o. o. w Stargardzie wg stanu na dzień 31 grudnia 2020 r.

L.P.	Rok budowy	Marka i typ	Nr garażowy	Przebieg całkowity w km	Przebieg w 2020 roku w km	Istotne uwagi	Ilość lat eksploatacji
1.	2001	MAN NL 223	808	1129717	30482	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	20
2.	2002	MAN NL 222	803	1089021	26551	AUTOBUS NISKOWEJŚCIOWY	19
3.	2002	SCANIA L94UA6X2*2	818	672864	23304	AUTOBUS PRZEGUBOWY NISKOWEJŚCIOWY	19
4.	2002	SCANIA L94UB4X2	841	848286	21530	AUTOBUS NISKOWEJŚCIOWY	19
5.	2002	SCANIA L94UB4X2	842	835994	24512	AUTOBUS NISKOWEJŚCIOWY	19
6.	2002	SCANIA L94UB4X2	844	865090	26744	AUTOBUS NISKOWEJŚCIOWY	19
7.	2002	SCANIA L94UB4X2	845	758460	21647	AUTOBUS NISKOWEJŚCIOWY	19
8.	2008	MERCEDES – BENZ	107	721928	38698	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	13
9.	2008	MAN LIONS CITY A23	814	619791	43896	AUTOBUS PRZEGUBOWY NISKOPODŁOGOWY	13
10.	2008	MAN LIONS CITY A23	816	607224	33546	AUTOBUS PRZEGUBOWY NISKOPODŁOGOWY	13
11.	2008	SCANIA 270UB4X2	846	703901	28603	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	13
12.	2008	SCANIA 270UB4X2	847	733347	31255	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	13
13.	2009	MAN LIONS CITY A23	811	512584	47443	AUTOBUS PRZEGUBOWY NISKOPODŁOGOWY	12
14.	2009	MAN LIONS CITY A23	812	515350	43353	AUTOBUS PRZEGUBOWY NISKOPODŁOGOWY	12
15.	2014	MAN LIONS CITY A37	820	440925	39342	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	7
16.	2014	MAN LIONS CITY A37	821	449746	41022	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	7
17.	2014	MAN LIONS CITY A37	822	453134	42552	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	7
18.	2014	MAN LIONS CITY A37	823	455716	48713	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	7
19.	2015	MAN LIONS CITY A47	824	393342	50367	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	6
20.	2015	MAN LIONS CITY A47	825	398053	46472	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	6
21.	2015	MAN LIONS CITY A47	826	396341	48488	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	6
22.	2018	SOLARIS URBINO 12	850	202630	71032	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	6
23.	2018	SOLARIS URBINO 12	851	189914	63679	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	3
24.	2018	SOLARIS URBINO 12	852	186747	64392	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	3
25.	2018	SOLARIS URBINO 12	853	192235	65141	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	3
26.	2018	SOLARIS URBINO 12	854	181909	62685	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	3
27.	2018	SOLARIS URBINO 12	855	169079	54332	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	3
28.	2018	SOLARIS URBINO 12	856	181546	62933	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	3
29.	2018	SOLARIS URBINO 12	857	187350	67923	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	3
30.	2019	SOLARIS URBINO 12	858	126405	65421	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	2
31.	2019	SOLARIS URBINO 12	859	124044	64577	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	2
32.	2019	SOLARIS URBINO 12	860	121740	69447	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	2
33.	2019	SOLARIS URBINO 12	861	132238	68804	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	2
34.	2019	SOLARIS URBINO 12	862	127404	65416	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	2
35.	2019	SOLARIS URBINO 12	863	126916	67219	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	2
36.	2019	SOLARIS URBINO 12	864	123889	66933	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	2
37.	2019	SOLARIS URBINO 12	865	122358	67347	AUTOBUS NISKOPODŁOGOWY	2
Autobusy wycofane z eksploatacji w 2020 roku							
1	2002	SCANIA L94UB4X2	840	749815	6161	AUTOBUS NISKOWEJŚCIOWY	19
OGÓŁEM					1 811 962		
ŚREDNI WIEK TABORU							8,4
ŚREDNI ROCZNY PRZEBIEG 1 AUTOBUSU					48 805,4		

## 2. Sytuacja finansowa Spółki w 2020 r.

W związku z restrykcjami wynikającymi z Rozporządzenia z dnia 2 marca 2020 r. o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych (Dz. U. 2020 r. poz. 374 z późn. zm.), skutkującymi ograniczeniami w swobodnym przemieszczaniu się ludności a w skutkach drastycznym spadku ilości pasażerów w autobusach Spółka dostosowała wielkość podaży pracy przewozowej do sytuacji wynikającej ze skutków wprowadzonych obostrzeń.

W okresie marca i kwietnia 2020 r. wielkość wykonanej pracy przewozowej w stosunku do przyjętej w planie na 2020 rok zmniejszyła się o 127 512 wozokm.

Spadek przychodów w okresie od marca do kwietnia 2020 w stosunku do analogicznego okresu w 2019 rok wyniósł 41,19%.

Mniejsza praca przewozowa w stosunku do planowanej wpłynęła bezpośrednio na przychody Spółki. W związku z tym dla utrzymania płynności finansowej Zarząd Spółki na bieżąco podejmował działania zmierzające do zmniejszenia kosztów funkcjonowania Spółki, poprzez między innymi zmniejszenie zatrudnienia finalnie o 10 etatów:

- na dzień 01.01.2020 r. zatrudnienie wynosiło 126,95 etatów
- na dzień 31.12.2020 r. zatrudnienie wyniosło 116,95 etatów

W takiej sytuacji Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacji Sp. z o. o. złożyło do Powiatowego Urzędu Pracy „Wniosek o udzielenie dofinansowania części kosztów wynagrodzeń pracowników oraz należnych od tych wynagrodzeń składek na ubezpieczenia społeczne dla mikroprzedsiębiorcy, małego i średniego przedsiębiorcy”.

Spółka skorzystała z instrumentu zawartego w ustawie z dnia 2 marca 2020 r. o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. z 2020 r. poz. 374 z późn. zm.), w artykule 15zzb.

Wniosek dotyczył okresu trzech miesięcy tj. kwiecień, maj, czerwiec 2020 roku. Kwota otrzymanego dofinansowania wyniosła 519 536,52 zł. Kwota 519 536,52 zł zastała ujęta w Rachunku zysków i strat w „Pozostałych przychodach operacyjnych” w poz. D. IV.

W miesiącu maju 2020 roku, Zarząd Spółki wystąpił do Organizatora Gminy Miasto Stargard z wnioskiem (na podstawie treści § 23 ust.1 pkt. 1 umowy nr 15/TK-I.3/2017 z dnia 29 grudnia 2017 r. o świadczenie usług w zakresie publicznego transportu zbiorowego) o zmianę wysokości rekompensaty w 2020 roku z kwoty 13 920 893,00 zł na kwotę 13 040 893,00 zł. W rezultacie osiągnięto porozumienie, w którym zweryfikowano plan wielkości pracy przewozowej na 2020 rok do poziomu 1 809 369 wozokm (mniejsza od założonej pierwotnie o 212 281 wozokm) i zmianę stawki wozokm.

### 2.1. Struktura przychodów i kosztów

Głównym źródłem finansowania działalności Spółki jest wynagrodzenie (rekompensata) z tytułu wykonywania usług przewozowych w zakresie publicznego transportu zbiorowego.

Spółka realizuje w/w usługi na podstawie Umowy nr 15/TK-I.3/2017 z dnia 29 grudnia 2017 roku o świadczenie usług w zakresie publicznego transportu zbiorowego zawartej pomiędzy Gminą Miasto Stargard (Organizatorem) a MPK sp. z o.o. w Stargardzie (Operatorem). Umowa jest zawarta na okres od 30 grudnia 2017 do dnia 30 listopada 2027 roku.



Rozliczenie rekompensaty oparte jest o jednostkową stawkę wozokilometra oraz wielkość pracy przewozowej zrealizowanej w rocznym okresie rozliczeniowym.

Po zakończeniu roku obrotowego następuje rozliczenie kosztów świadczenia usług. Wysokość należnej rekompensaty za okres każdego roku kalendarzowego realizacji umowy podlega weryfikacji przez Organizatora. Rozliczenie należnej rekompensaty za dany rok według umowy powinno zostać dokonane do 30 kwietnia następnego roku.

W okresie od 01 stycznia do 31 grudnia 2020 roku Spółka rozliczyła zaliczki rekompensaty w kwocie 13 009 247,34 zł netto.

Terminowe regulowanie należności przez Organizatora z tytułu wykonywania usług przewozowych jest niezwykle istotne, ponieważ pozwala utrzymać bieżącą płynność Spółki.

W 2020 roku Spółka zachowała płynność finansową.

Struktura rzeczowa przychodów netto ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów

Wyszczególnienie		Bieżący rok obrotowy	Struktura %
1	Przychody ze sprzedaży usług, w tym:	13 966 903,56	94,31
	1. Przychód z tyt. świadczenia usług. w zakresie publicznego transportu zbiorowego – umowa z Gminą Miasto Stargard	13 009 247,34	87,84
	2. Wynajmu pomieszczeń, lokali, parkowania	15 951,00	0,11
	3. Przychody z reklam na autobusach	51 848,92	0,35
	4. Przychody - naprawy gwarancyjne autobusy Solaris	47 775,08	0,32
	Razem przychody działalności podstawowej 1+2+3+4	13 124 822,34	88,62
	5. Przewóz osób niepełnosprawnych – umowa z Gminą Miasto Stargard	225 842,76	1,52
	6. Przewozy osób niepełnosprawnych – umowa z Gminą Miasto Stargard	28 759,75	0,19
	7. Utrzymania stanu technicznego przystanków – umowa z Gminą Miasto Stargard	60 000,00	0,41
	8. Utrzymania czystości i porządku na przystankach – umowa z Gminą Miasto Stargard	60 000,00	0,41
	9. Umowa o zarządzanie Zintegrowanym Centrum Przesiadkowym – umowa z Gminą Miasto Stargard	354 000,00	2,39
	10. Przewozy okazjonalne osób	26 725,39	0,18
	11. Usługi serwisowe - naprawy pojazdów i inne	68 129,32	0,46
	12. Przychody z tyt. przechowywania i tankowania oleju napędowego	18 624,00	0,13
	Razem przychody z działalności dodatkowej 5+6+7+8+9+10+11+12	842 081,22	5,69
2	Przychody ze sprzedaży towarów	842 660,51	5,69

3	Przychody ze sprzedaży materiałów	36,00	0,00
	<b>RAZEM</b>	<b>14 809 600,07</b>	<b>100,00</b>

Podstawowym przychodem osiąganym przez Spółkę jest wynagrodzenie (rekompensata) otrzymywana od Organizatora z tytułu świadczenia usług publicznego transportu zbiorowego. Przychód Spółki z działalności podstawowej w 2020 roku wyniósł 13 009 247,34 złotych i stanowił 87,84 % ogółu przychodów. Przychody z tytułu wynajmu pomieszczeń, lokali, parkowania pojazdów, przychody z udostępniania powierzchni reklamowych na autobusach oraz przychody z tyt. naprawy gwarancyjnej autobusów Solaris (rozliczane są w działalności podstawowej) wyniosły 115 575,00 zł stanowiły 0,78 % ogółu przychodów.

Przychody z usługowej działalności dodatkowej stanowiły 5,69 % ogółu przychodów i wyniosły 842 081,22 zł.

Przychody ze sprzedaży towarów (oleju napędowego) wyniosły 842 660,51 zł i stanowiły 5,69 % ogółu przychodów natomiast przychody ze sprzedaży materiałów wyniosły 36,00 zł.

#### Koszty rodzajowe i koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby

Wyszczególnienie	Bieżący rok obrotowy	Struktura %
1	2	3
1. Amortyzacja	262 300,53	1,83
2. Zużycie materiałów i energii	2 952 340,61	20,62
3. Usługi obce	745 548,48	5,21
4. Podatki i opłaty	256 945,86	1,79
5. Wynagrodzenia	7 895 878,64	55,13
6. Ubezpieczenia i inne świadczenia, w tym:	1 818 299,54	12,70
7. Pozostałe koszty rodzajowe	389 057,49	2,72
8. Razem koszty wg rodzaju (wiersze 1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7)	14 320 371,15	100,00
9. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby	0	0
<b>Koszty sprzedaży towarów</b>	<b>737 563,51</b>	
<b>Koszt sprzedaży materiałów</b>	<b>36,00</b>	

## 2.2. Rachunek zysków i strat

Rachunek zysków i strat na dzień 31.12.2020 r.

Wiersz	Wyszczególnienie	Poprzedni 2019	Bieżący 2020
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	17 837 982,57	14 809 600,07
	- od jednostek powiązanych	0	0

I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	15 986 031,03	13 966 903,56
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,0	0,0
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 851 951,54	842 696,51
<b>B</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>17 700 268,61</b>	<b>15 057 970,66</b>
I	Amortyzacja	175 039,99	262 300,53
II	Zużycie materiałów i energii	3 724 416,42	2 952 340,61
III	Usługi obce	1 409 860,06	745 548,48
IV	Podatki i opłaty, w tym:	266 937,36	256 945,86
	- podatek akcyzowy	0	0
V	Wynagrodzenia	8 111 051,85	7 895 878,64
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	1 879 733,47	1 818 299,54
	- emerytalne	1 588 840,64	1 498 846,20
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	401 521,38	389 057,49
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 731 708,08	737 599,51
<b>C</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)</b>	<b>137 713,96</b>	<b>-248 370,59</b>
<b>D</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>182 046,45</b>	<b>709 069,21</b>
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	17 000,00	4 204,00
II	Dotacje	0	0
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0
IV	Inne przychody operacyjne	165 046,45	704 865,21
<b>E</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>58 598,95</b>	<b>109 042,59</b>
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0
III	Inne koszty operacyjne	58 598,95	109 042,59
<b>F</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D -E)</b>	<b>261 161,46</b>	<b>351 656,03</b>
<b>G</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>3 100,72</b>	<b>1 888,69</b>
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0	0



- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0
b) od jednostek pozostałych, w tym:	0	0
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0
II Odsetki, w tym:	0	0
- od jednostek powiązanych	0	0
III Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0
- w jednostkach powiązanych	0	0
IV Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0
V Inne	3 100,72	1 888,69
<b>H Koszty finansowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I Odsetki, w tym:	0	0
- od jednostek powiązanych	0	0
II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0
- w jednostkach powiązanych	0	0
III Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0
IV Inne	0	0
<b>I Zysk (strata) brutto (F + G - H)</b>	<b>264 262,18</b>	<b>353 544,72</b>
<b>J Podatek dochodowy</b>	<b>49 691,00</b>	<b>166 763,00</b>
<b>K Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>L Zysk (strata) netto (I - J - K)</b>	<b>214 571,18</b>	<b>186 781,72</b>

Spółka uzyskała stratę ze sprzedaży w wysokości 248 370,59 zł która po uwzględnieniu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych oraz przychodów i kosztów finansowych dała zysk brutto w kwocie 353 544,72 zł. Podatek dochodowy od osób prawnych za rok 2020 wyniósł 166 763,00 zł. Spółka rok 2020 zakończyła zyskiem netto w kwocie 186 781,72 zł.

W związku z COVID – 19 wystąpił spadek przychodów za okres marzec – kwiecień 2020 w stosunku do marzec – kwiecień 2019 roku o 41,19%, dlatego Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacji Sp. z o. o. złożyło do Powiatowego Urzędu Pracy „Wniosek o udzielenie dofinansowania części kosztów wynagrodzeń pracowników oraz należnych od tych wynagrodzeń składek na ubezpieczenia społeczne dla mikroprzedsiębiorcy, małego i średniego przedsiębiorcy”.

Wniosek został złożony na okres trzech miesięcy tj. kwiecień, maj, czerwiec 2020 roku. Kwota otrzymanego dofinansowania 519 536,52 zł zastała ujęta w Rachunku zysków i strat w „Pozostałych przychodach operacyjnych” w poz. D. IV.

## 2.3. Majątek Spółki i zabezpieczenia na majątku

### Majątek Spółki

Spółka posiada prawo własności gruntów.

	Stan na początek roku obrotowego zł	Zmiany w ciągu roku		Stan na koniec roku obrotowego zł
1	2	3 zwiększenia	4 zmniejszenia	5
Nieruchomość zabudowana 79/7 Powierzchnia 1 728 m <sup>2</sup> Akt Notarialny z dnia 06.11.2017	104 000,00	0	0	104 000,00
Nieruchomość zabudowana 78 Powierzchnia 14 470 m <sup>2</sup> Akt Notarialny z dnia 06.11.2017	886 288,00			886 288,00
Wartość (zł)	990 288,00	0	0	990 288,00

Na koniec 2020 roku Spółka posiadała również następujące aktywa:

Lp.	Wyszczególnienie	Kwota w zł
1	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	439 381,04
2	Urządzenia techniczne i maszyny	139 761,99
3	Środki transportu	1 795 392,96
4	Inne środki trwałe	4 052,91
5	Wartości niematerialne i prawne	35 832,00
6	Aktywa obrotowe	2 215 010,55
<b>RAZEM</b>		<b>4 629 431,45</b>

Ogółem aktywa Spółki na dzień 31 grudnia 2020 roku wynosiły 5 619 719,45 zł.

Spółka nie ma zabezpieczeń na majątku.

## 2.4. Wynik finansowy

Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacji sp. z o.o. z siedzibą w Stargardzie w wyniku prowadzonej działalności w 2020 roku osiągnął zysk netto w wysokości 186 781,72 zł.

Zarząd Spółki proponuje przekazać zysk netto w kwocie 186 781,72 zł na fundusz zapasowy.

Informacje o istotnych zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a przed zatwierdzeniem sprawozdania finansowego za 2019 rok.

Po dniu bilansowym (po 31 marca 2020 r.) tj. w dniu 29.04.2020 r. Organizator Gmina Miasto Stargard zawarł z Operatorem, Miejskim Przedsiębiorstwem Komunikacji Sp. z o.o. z siedzibą w Stargardzie POROZUMIENIE w sprawie rozliczenia rekompensaty wypłaconej za rok 2019 Miejskiemu



Przedsiębiorstwu Komunikacji Sp. z o.o. za usługi w zakresie publicznego transportu zbiorowego świadczone na podstawie umowy nr 15/TK-I.3/2017 z dnia 29 grudnia 2017 r.

Na podstawie § 20 ust. 4 i 8 w/w umowy strony uzgodniły dopłatę rekompensaty za 2019 r. w kwocie 64 814,81 zł netto. Kwota 64 814,81 zł netto została ujęta w księgach rachunkowych roku 2019 i powiększyła zysk netto Spółki za rok 2019.

### 3. Działalność Spółki w 2020. (wg zawartych umów)

#### 3.1. Działalność bieżąca

##### 3.1.1. Działalność podstawowa (jako realizacja powierzonych przez Gminę Miasto Stargard zadań własnych gminy)

Celem Spółki i podstawowym przedmiotem jej działalności jest wykonywanie zadań własnych Gminy Miasto Stargard w zakresie publicznego transportu zbiorowego. Spółka realizuje w/w usługi na podstawie Umowy nr 15/TK-I.3/2017 z dnia 29 grudnia 2017 roku o świadczenie usług w zakresie publicznego transportu zbiorowego zawartej pomiędzy Gminą Miasto Stargard (Organizatorem) a MPK sp. z o.o. w Stargardzie (Operatorem). Umowa jest zawarta na okres od 30 grudnia 2017 do dnia 30 listopada 2027 roku.

Przedmiotem w/w umowy jest przyznanie prawa i zobowiązanie Operatora przez Organizatora do świadczenia w zamian za Rekompensatę następujących usług:

- usług przewozowych w zakresie publicznego, lokalnego transportu zbiorowego na sieci komunikacyjnej miasta Stargard oraz na obszarze innych gmin, na mocy zawartych z nimi porozumień międzygminnych;
- usług dodatkowych, związanych bezpośrednio ze świadczeniem usług przewozowych, polegających na:
- druku, sprzedaży i dystrybucji biletów,
- realizowaniu kontroli biletów i windykacji należności z tytułu przejazdu bez ważnego dokumentu przewozowego.

Ważniejsze liczby – dotyczące działalności podstawowej Spółki

	Rok			
	2017	2018	2019	2020
Ilość linii komunikacyjnych ogółem (szt.)	20	20	19	19
w tym:				
- miejskich	13	13	12	12
- miejsko-gminnych	7	7	7	7
- w dniach od poniedziałku do piątku	19	19	19	19
- w soboty	15	15	15	14
- w niedziele i święta	14	14	14	13
Długość tras ogółem (km)	147	147	149	149
- w tym na obszarze gmin	88	88	93,5	93,5
Długość linii ogółem (km)	261	275	274	274
- w tym na obszarze gmin	97	97	107,5	107,5
Stan autobusów ogółem	35	35	38	37

- maksymalna liczba autobusów ekspediowanych na linie w godz. szczytów przewozowych (szt)	28	28	32	32
Wskaźnik wykorzystania taboru (%)	82,27	83,45	85,75	81,45
Liczba przewiezionych pasażerów (mln)	7,867	7,867	7,867	5,640
Praca przewozowa taboru – liczba wozokm.	1 889 870	1 823 366	2 082 269	1 805 466
- przewozy okazjonalne	4 499	5 341	4108	3 222
- przewozy osób niepełnosprawnych (Busy)	59 666	59 998	49 670	32 537
Zatrudnienie	123	126,25	126,95	116,95
- w tym kierowcy i dyspozytorzy	67	69	69	67,50

### 3.1.2. Działalność dodatkowa (jako działalność komercyjna)

MPK Sp. z o.o. z siedzibą w Stargardzie w kontekście realizacji Umowy nr 15/TK-I.3/2017 z dnia 29 grudnia 2017 roku, uprawniona jest do prowadzenia działalności niezwiązanej bezpośrednio z jej realizacją, w tym przy wykorzystaniu majątku niezbędnego do realizacji zadań wynikających z niej pod warunkiem, że działalność pozaumowna nie będzie zakłócać realizacji zadań wynikających z w/w umowy, ani też wpływać na jakość wykonywanych usług objętych tą umową.

Wykaz umów z Gminą Miasto Stargard

Lp.	Rodzaj powiązania	Przedmiot transakcji	Kwota netto
1	Gmina Miasto Stargard posiada 100% udziałów w MPK Sp. z o.o.	Umowa nr 40/TK-I.3/2019 z dnia 26 listopada 2019 r. o świadczenie usług w zakresie utrzymania czystości i porządku na przystankach komunikacyjnych na obszarze Gminy Miasto Stargard (okres realizacji 1 stycznia 2020 r. – 31 grudnia 2021 roku)	60 000,00
2	Gmina Miasto Stargard posiada 100% udziałów w MPK Sp. z o.o.	Umowa nr 41/TK-I.3/2019 z dnia 26 listopada 2019 r. o świadczenie usług w zakresie budowy, przebudowy i remontów wiat przystankowych oraz innych urządzeń na obszarze Gminy Miasto Stargard (okres realizacji 1 stycznia 2020 r. – 31 grudnia 2021 roku),	60 000,00
3	Gmina Miasto Stargard posiada 100% udziałów w MPK Sp. z o.o.	Umowa nr 1/SE/2020 z dnia 02 stycznia 2020 r. w sprawie dowozu uczniów niepełnosprawnych (okres realizacji 1 stycznia 2020 r. – 31 grudnia 2020 roku),	28 759,75
4	Gmina Miasto Stargard posiada 100% udziałów w MPK Sp. z o.o.	Umowa nr 3/TK-I.3/2018 z dnia 19.01.2018 r. o świadczenie usług w zakresie przewozu osób niepełnosprawnych (okres realizacji 1 stycznia 2018 – 31 grudnia 2020 roku).	225 842,76
5	Gmina Miasto Stargard posiada	Umowa nr 44 z dnia 10 grudnia 2019 r. o zarządzanie Zintegrowanym Centrum Przesiadkowym im. Sławomira Pajora w Stargardzie	354 000,00

100% udziałów w MPK Sp. z o.o.	(okres realizacji 01 stycznia 2020 – 31 grudnia 2021 roku).
<b>Razem</b>	<b>728 602,51</b>

Spółka realizowała również działalność dodatkową na podstawie umów i zleceń jednorazowych. W ramach tej działalności Spółka uzyskała przychód w kwocie **1 684 777,73 zł** w tym:

- przychody z działalności na podstawie umów	728 602,51 zł
- przychody z działalności dodatkowej na podstawie zleceń i innych umów	113 478,71 zł
- przychody ze sprzedaży towarów w stacja paliw	842 660,51 zł
- przychody ze sprzedaży materiałów	36,00 zł

### 3.1.3. Działalność remontowa

Jedną z istotnych działalności funkcjonowania Spółki jest zabezpieczenie sprawności technicznej taboru autobusowego. W strukturze organizacyjnej Spółka wyodrębnia dział Serwisu, przez który realizuje utrzymanie sprawności technicznej i eksploatacyjnej pojazdów, infrastruktury przystankowej oraz Zintegrowanego Centrum Przesiadkowego. Zadania te realizuje przez:

- systematyczne kontrole sprawności technicznej pojazdów,
- okresowe przeglądy i obsługi techniczne pojazdów,
- naprawy bieżące i planowe remonty autobusów, naprawy po wypadkowe swoich pojazdów,
- naprawy gwarancyjne realizowane w ramach umowy gwarancyjno – serwisowej zawartej z dostawcą autobusów SOLARIS.

W minionym roku gwarancją producenta objęte było 16 autobusów SOLARIS. Możliwość realizacji napraw gwarancyjnych we własnym zakresie na koszt dostawcy dzięki udzielonej autoryzacji wewnętrznej pozwala na lepsze wykorzystanie zasobów pracowniczych Działu Serwisu.

### 3.2. Działalność inwestycyjna (termin realizacji, wartość inwestycji i źródło finansowania: wkład własny, dofinansowanie)

Inwestycje zrealizowane w 2020 roku

<b>I ŚRODKI TRWAŁE I WNIP</b>	<b>1 654 623,83</b>
1 Zestaw komputerowy	895,00
2 Autobusy MAN Lions 3 szt. (aport)	1 509 756,10
3 Volkswagen 7HC T5 kombi 1,9 TDI (aport)	13 170,73
4 Remont pokrycia dachowego w technologii membran dachowych wraz z dociepleniem stropodachu płytami PIR – budynek biurowy.	66 320,00
5 Termoizolacja pionowa części budynku przy ul. Składowej 1	36 000,00
6 Program komputerowy Magazyn Paliw – WNP	28 482,00
<b>II Pozostałe środki trwałe (wiaty, narzędzia, urządzenia, dezynfekatory)</b>	<b>66 593,97</b>
<b>RAZEM I +II</b>	<b>1 721 217,80</b>



## Plan inwestycyjny na 2021 rok

LP	Wyszczególnienie	Wartość szacunkowa zł	Źródło finansowania			
			2021	Finansowanie		2022
			Środki własne max zł	zewnętrzne max zł	Środki własne max zł	zewnętrzne max zł
1	Modernizacja myjni pojazdów użytkowych	1 100 000	400 000	1 000 000	0	0
2	Nabycie / leasing autobusów elektrycznych ze stacją ładowania	6 000 000	0	0	1 200 000	4 800 000
3	Rozbudowa systemu dynamicznej informacji pasażerskiej na przystankach sieci komunikacji miejskiej w Stargardzie – na kolejnych 2 przystankach	100 000	100 000	0	0	0
<b>RAZEM</b>		<b>7 200 000</b>	<b>500 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 200 000</b>	<b>4 800 000</b>

### 3.3. Nabycie i sprzedaż nieruchomości/majątku/udziałów/akcji

Spółka w 2020 roku nie dokonała nabycia i sprzedaży nieruchomości.

Spółka w 2020 roku nabyła majątek trwały na kwotę 1 654 623,83 zł, dokonała likwidacji majątku trwałego o wartości 465 677,31 zł.

Wyszczególnienie	Kwota
<b>I Zakup środków trwałych</b>	<b>1 654 623,83</b>
w tym:	
1 Zestaw komputerowy	895,00
2 Autobusy MAN Lions 3 szt. (aport)	1 509 756,10
3 Volkswagen 7HC T5 kombi 1,9 TDI (aport)	13 170,73
4 Remont pokrycia dachowego w technologii membran dachowych wraz z dociepleniem stropodachu płytami PIR – budynek biurowy.	66 320,00
5 Termoizolacja pionowa części budynku przy ul. Składowej 1	36 000,00
6 Program komputerowy Magazyn Paliw – WNP	28 482,00
Wyszczególnienie	kwota

<b>II Likwidacja środków trwałych</b>	<b>465 677,31</b>
w tym:	
1 Autobus SCANIA 840 1 szt.	460 000,00
2 Wiata przystankowa 1 szt.	3 479,20
3 Ławkodach 1 szt.	2 198,11

Spółka w 2020 roku nie dokonała nabycia ani sprzedaży udziałów i akcji.

### 3.4. Zdarzenia istotne wpływające na działalność Spółki *(jeżeli wystąpiły)*

#### 3.4.1. Działalność podstawowa

Od 17 marca 2020 roku, w związku z wprowadzeniem od dnia 15 marca 2020 roku stanu zagrożenia epidemiologicznego z powodu COVID – 19 w Spółce wdrożono ograniczenia w funkcjonowaniu komunikacji miejskiej.

Ograniczenia te polegały na:

1. Zawieszeniu funkcjonowania linii pozamiejskich we wszystkich dniach tygodnia.
2. Dla linii miejskich realizowane były tylko wytypowane kursy umożliwiające dojazd i powrót z zakładów pracy.
3. W soboty i niedziele funkcjonowała tylko jedna linia komunikacyjna
4. Praca przewozowa od dnia 17 marca 2020 roku kształtowała się następująco:
  - poniedziałek – piątek 2 043 wozokm (w stosunku do planu mniej o 4860 wozokm)
  - sobota 1 036 wozokm (mniej w stosunku do planu o 2064 wozokm)
  - niedziela 980 wozokm (mniej w stosunku do planu o 1230 wozokm)

Z powodu wprowadzenia wymogów sanitarnych w przestrzeni publicznej, MPK do odwołania zawiesiło sprzedaż biletów przez kierowców autobusów.

Pasażerowie mogli kupić bilety:

- w biletomatach, które są w autobusach i Zintegrowanym Centrum Przesiadkowym (w sumie 20 szt.),
- w kasie biletowej w ZCP,
- przez aplikacje mobilne - SkyCash, Mpay, Mobilet.

Nieczynne były punkty sprzedaży biletów przy ul. Tańskiego i ul. Szczecińskiej - Moniuszki.

W celu zwiększenia bezpieczeństwa podczas podróży, wszystkie drzwi w autobusach były otwierane wyłącznie przez kierowców. Ogrzewanie w pojazdach było wyłączone, a wnętrza każdego dnia dokładnie dezynfekowane. Pasażerowie korzystali tylko z drugich i trzecich drzwi. Ze względów bezpieczeństwa nie można było siadać z przodu autobusu, tuż za kierowcą.

Od 18 marca 2020 roku, w celu zrealizowania przewozów do Parku Przemysłowego, zostały przywrócone trzy kursy linii nr 5 oraz 15

Praca przewozowa od dnia 18.03.2020 roku

- poniedziałek – piątek 2 195 wozokm (w stosunku do planu mniej o 4705 wozokm)

Od 26 marca 2020 r., na podstawie analizy bieżącego zapotrzebowania na przewozy w ramach komunikacji miejskiej przywrócone zostały kursy następujących linii:

- linie miejskie nr: 5, 13, 15
- linie pozamiejskie 31, 32, 33, 35, 36, 37

Dla linii pozamiejskich zostały przywrócone jedynie te kursy, które umożliwiły dojazd i powrót z zakładów pracy.

W soboty, niedziele i święta w dalszym ciągu funkcjonowała jedynie linia nr 2.

Praca przewozowa od dnia 26 marca 2020 roku kształtowała się następująco:

- poniedziałek – piątek 3 483 wozokm (w stosunku do planu mniej o 3420 wozokm)
- sobota 1 036 wozokm (mniej w stosunku do planu o 2064 wozokm)
- niedziela 980 wozokm (mniej w stosunku do planu o 1230 wozokm)

Od dnia 03 kwietnia 2020 roku w dniach od poniedziałku do piątku zostały przywrócone kolejne kursy linii komunikacyjnych nr 2.

Praca przewozowa od dnia 03 kwietnia 2020 roku kształtowała się następująco:

- poniedziałek – piątek 3590 wozokm (w stosunku do planu mniej o 3310 wozokm)

**Od 20 kwietnia 2020** roku, w dniach od poniedziałku do piątku przywrócono funkcjonowanie kolejnych linii komunikacyjnych.

Funkcjonowały następujące linie komunikacyjne:

- linie miejskie nr: 2, 5, 8, 9, 10, 12, 13, 15, 24, 25
- linie pozamiejskie: 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37

Praca przewozowa od dnia 20 kwietnia 2020 roku kształtowała się następująco:

- poniedziałek – piątek 4 620 wozokm (w stosunku do planu mniej o 2280 wozokm)
- sobota 1 036 wozokm (mniej w stosunku do planu o 2064 wozokm)
- niedziela 980 wozokm (mniej w stosunku do planu o 1230 wozokm)

**Od 25 kwietnia 2020** roku przywrócono funkcjonowanie następnych linii komunikacyjnych realizujących w soboty, niedziele i święta.

Praca przewozowa od dnia 20 kwietnia 2020 roku kształtowała się następująco:

- poniedziałek – piątek 4 620 wozokm (w stosunku do planu mniej o 2280 wozokm)
- sobota 2 071 wozokm (mniej w stosunku do planu o 1029 wozokm)
- niedziela 1 678 wozokm (mniej w stosunku do planu o 532 wozokm)

We wszystkich autobusach zamontowano dodatkowo bezdotykowe urządzenia do dezynfekowania dłoni, których koszt zakupu stanowił kwotę 40 700,00 zł.

Przywrócono także sprzedaż biletów u kierowców, oraz w następnych dwóch kasach biletowych.

Wnętrza autobusów każdego dnia były dokładnie dezynfekowane. Pasażerowie mogli korzystać tylko z drugich i trzecich drzwi. Ze względów bezpieczeństwa nie można było nadal siadać na siedzeniach tuż za kierowcą.

**Od 11 maja 2020 roku** przywrócono kursy linii komunikacyjnych według rozkładu jazdy obowiązującego w dni wolne od nauki w szkołach. Ze względu na trwającą przebudowę ulicy Marii Konopnickiej nie uruchomiono jedynie linii komunikacyjnej nr 1 i 14.

Praca przewozowa od dnia 11 maja 2020 roku kształtowała się następująco:

- poniedziałek – piątek 5 720 wozokm (w stosunku do planu mniej o 1180 wozokm)
- sobota 2 838 wozokm (mniej w stosunku do planu o 262 wozokm)
- niedziela 1 995 wozokm (mniej w stosunku do planu o 215 wozokm)

**Od 23 maja 2020 roku** przywrócono funkcjonowanie linii komunikacyjnych nr 1 i 14, a w soboty linia komunikacyjna nr 2 realizuje kursy według niedzielnej rozkładu jazdy .

Praca przewozowa od dnia 23 maja 2020 roku kształtowała się następująco:

- poniedziałek – piątek                      5 950 wozokm (w stosunku do planu mniej o 950 wozokm)
- sobota    2 950 wozokm (mniej w stosunku do planu o 150 wozokm)
- niedziela     2 100 wozokm – zgodnie z planem

**Od 01 grudnia 2020 roku** z powodu wprowadzenia ponownie obostrzeń sanitarnych w przestrzeni publicznej, zawieszono sprzedaż biletów przez kierowców autobusów.

**W 2020 roku na terenie funkcjonowania MPK Sp. z o. o. prowadzone były inwestycje drogowe**, które miały znaczący wpływ na funkcjonowanie publicznego transportu zbiorowego. Do tych inwestycji należały:

- **przebudowa wiaduktów kolejowych**  
Rozpoczęcie objazdów i wprowadzenie nowego rozkładu jazdy od 09.11.2019r.  
W związku z inwestycjami „wiaduktowymi”, autobusy komunikacji miejskiej od dnia 09 listopada 2019 r. funkcjonowały według zmienionych tras i rozkładów jazdy. Wprowadzono zmieniony rozkład jazdy dla linii komunikacyjnych nr 2, 8, 9, 10, 12. Zmienione rozkłady jazdy uwzględniały wydłużony czas przejazdów autobusów od ulicy Szczecińskiej do Kardynała Stefana Wyszyńskiego (w obie strony), które przejeżdżają ulicami Księcia Barnima I i Gen. Józefa Bema oraz Dworcową, Pierwszej Brygady i Towarową.
- **przebudowa ulicy Marii Konopnickiej**  
Rozpoczęcie inwestycji od 06 marca 2020 r. i zakończenie 23 maja 2020.  
W związku z tą inwestycją wprowadzono tymczasowe trasy dla linii komunikacyjnych nr 1, 14 oraz 15.
- **przebudowa przejazdów kolejowych na ulicy Lotników i Władysława Broniewskiego**  
Inwestycja realizowana była w okresie od 08 czerwca 2020 r. do 25 czerwca 2020 r.  
W tym czasie wprowadzono tymczasowe trasy dla linii komunikacyjnych nr 2, 8, 36 oraz 37 od ulicy Lotników do ulicy Władysława Broniewskiego przez teren „Cukrowni Kluczewo”.
- **budowa ronda na skrzyżowaniu ulicy Miłej i Powstańców Warszawy**  
Inwestycja realizowana była w okresie od 16 czerwca 2020 r. do 31 października 2020 r.  
W tym czasie wprowadzono tymczasowe trasy dla linii komunikacyjnych nr 2 oraz 9, które przebiegały przez ulicę Rotmistrza Witolda Pileckiego. Inwestycja była realizowana bez zmiany rozkładu jazdy autobusów.
- **przebudowa kanalizacji w ciągu ulicy Księcia Barnima I**  
Rozpoczęcie inwestycji od 24 sierpnia 2020 r - trwa nadal.  
W związku z tą inwestycją, trasy linii komunikacyjnych nr 2, 9, 10 i 12 uległy zmianie.

#### 3.4.2. Działalność w zakresie ochrony środowiska

Wysokie standardy w zakresie ochrony środowiska sprawiają że rosną również wymagania stawiane przed komunikacją miejską.

Spółka przykładając dużą wagę do eliminowania szkodliwego oddziaływania transportu na środowisko. Zastąpienie najstarszych pojazdów, nowymi autobusami spełniającymi parametry w zakresie emisji spalin i hałasu wg normy EURO VI obniżyło emisję szkodliwych składników spalin do atmosfery. W roku 2018 i 2019 Spółka wprowadziła do eksploatacji 16 nowoczesnych, bardziej ekologicznych autobusów z silnikami Diesla spełniających parametry rygorystycznej normy EURO VI.

Dbałość o ochronę środowiska Spółka realizuje również poprzez działania związane z właściwym gospodarowaniem oraz kontrolą nad wytwarzanymi odpadami. Właściwa segregacja, składowanie i przekazywanie wytworzonych odpadów podmiotom posiadającym odpowiednie zezwolenia w zakresie ich utylizacji lub przetwarzania przyczyniło się wydatnie do zminimalizowania negatywnego wpływu na środowisko.

Najwięcej odpadów powstaje w procesie utrzymania sprawności technicznej pojazdów. Związane są one ze zużyciem eksploatacyjnym komponentów, środków smarnych jak również wykonywaniem napraw powypadkowych.

Aby ograniczyć ilość wytwarzanych odpadów wprowadzono m.in. następujące rozwiązania systemowe:

- Oleje i płyny eksploatacyjne – zastosowanie nowoczesnych środków smarnych o wydłużonym przebiegu między wymianami eksploatacyjnymi, wdrożenie systemu monitorowania wycieków i nieszczelności układów.
- Opony – wydłużenie przebiegów poprzez system monitorowania ciśnienia i temperatury w kołach (16 autobusów Solaris), zwiększenie częstotliwości kontroli i raportowania stanu technicznego ogumienia i ciśnienia w pojazdach, które nie posiadają wbudowanego systemu monitorowania, okresowe przekładanie opon powodujące równomierne zużycie i zwiększone przebiegi, szkolenia kierowców ograniczające uszkodzenia mechaniczne opon w wyniku błędów w technice prowadzenia pojazdów.
- Akumulatory – wydłużenie czasu pracy akumulatorów poprzez zwiększenie częstotliwości okresowej kontroli stanu technicznego akumulatorów, okresowe ładowanie uzupełniające, raportowanie stanu technicznego.

Chcąc wzmocnić swój udział w środowiskowym filarze zrównoważonego rozwoju Spółka wprowadziła do stosowania systemowe podejście poprzez wdrożenie Systemu Zarządzania Środowiskowego. Narzędzie to umożliwiło ochronę środowiska i reagowanie na zmiany warunków środowiskowych oraz osiągnięcie zamierzonych celów.

Wdrożenie systemu zakończyło się w grudniu 2020 roku i umożliwiło przeprowadzenie audytu certyfikującego zakończonego w dniu 22 grudnia 2020 r. Audyt został przeprowadzony przez jednostkę akredytowaną PCC-CERT posiadającą uprawnienia nadane przez Polskie Centrum Akredytacji PCA do certyfikacji systemów zarządzania m. in. zarządzania środowiskiem ISO 14001. W dniu 04.01.2021 r. Spółka otrzymała pozytywną rekomendację o wydanie certyfikatu potwierdzającego zgodność wdrożonego Systemu Zarządzania Środowiskowego i spełnienia wymagania normy PN-EN ISO 14001:2015 w zakresie świadczenia usług polegających na przewozie osób i bagażu podręcznego środkami komunikacji autobusowej oraz przewozu osób niepełnosprawnych pojazdami przeznaczonymi do świadczenia tego typu usług.

### 3.4.3. Działalność w zakresie polityki społecznej (w szczególności: pomoc społeczna, zdrowie, rodzina, seniorzy, osoby niepełnosprawne)

Komunikacja miejska w swojej istocie ma charakter usługi użyteczności publicznej o następujących zasadniczych funkcjach:

- 1) zapewnia dowóz dzieci do szkół,
- 2) zapewnia dojazd do miejsc pracy, korzystania z usług rekreacji i wypoczynku,
- 3) zapewnia możliwość przejazdu osobom niepełnosprawnym, w tym na wózkach inwalidzkich,
- 4) umożliwia bezpłatne przejazdy osobom uprawnionym,



- 5) zwiększa dostępność komunikacyjną na obszarze okolicznych gmin,
- 6) poprawia warunki funkcjonowania terenów o szczególnym znaczeniu gospodarczym dla Stargardu, w tym m.in. „parków przemysłowych”.

#### 4. Kierunki rozwoju Spółki w kontekście kierunków rozwoju Miasta

Trasy linii, podaż usług przewozowych adekwatne do stanu realizacji rozbudowy mieszkaniowej i przemysłowej miasta.

Stargard, dnia 25 maja 2021 r.

  
PREZES ZARZĄDU  
JAN GUMUŁA  
PREZES ZARZĄDU  
JAN GUMUŁA

